

19 janvier 2012

## ***Au cours du troisième trimestre 2011/12,*** **Les commandes d'Alstom se sont maintenues à un bon niveau tandis que les ventes remontent progressivement**

Au cours du troisième trimestre 2011/12 (du 1<sup>er</sup> octobre au 31 décembre 2011), Alstom a enregistré € 4,9 milliards de commandes, confirmant le niveau soutenu de l'activité commerciale des quatre derniers trimestres. Les commandes de Thermal Power se sont élevées à un niveau similaire à celui du trimestre précédent (€ 1,9 milliard), grâce à des succès commerciaux en Irak et en Pologne. Renewable Power, en l'absence de gros contrats, a reçu € 0,3 milliard de commandes. Transport a enregistré un niveau de commandes de € 1,5 milliard avec un grand nombre de projets de petite et moyenne tailles. Enfin, avec € 1,2 milliard de commandes, Grid a réalisé le meilleur trimestre depuis son acquisition. Comme attendu, les ventes continuent leur reprise dans tous les Secteurs, à l'exception de Renewable Power qui n'a pas comptabilisé au cours de ce trimestre de revenus significatifs sur ses gros contrats hydroélectriques en cours d'exécution.

Sur les neuf premiers mois de l'année 2011/12 (du 1<sup>er</sup> avril au 31 décembre 2011), les prises de commandes d'Alstom se sont établies à € 15,1 milliards, en hausse de 20 % par rapport aux neuf premiers mois de l'exercice 2010/11. La croissance des commandes a été tirée par les pays émergents qui représentent autour de 60 % des prises de commandes totales à fin décembre 2011. Le chiffre d'affaires du Groupe, à € 14,3 milliards, est en baisse de 9 % par rapport aux neuf premiers mois de 2010/11.

Le carnet de commandes s'élevait au 31 décembre 2011 à € 48 milliards, soit 30 mois de chiffre d'affaires.

### Chiffres clés

Chiffres publiés <i>(en millions d'€)</i>	2010/11				2011/12			2010/11	2011/12	Var. %	
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	9 mois	9 mois	Pub.	Org.
Commandes reçues	3 491*	3 547	5 490	6 526	5 010	5 173	4 894	12 528*	15 077	+20 %	+18 %
Chiffre d'affaires	5 166*	5 266	5 244	5 247	4 526	4 863	4 874	15 676*	14 263	-9 %	-11 %

\* Grid n'est consolidé que sur un mois au T1 2010/11.

Les chiffres publiés par Secteur sont présentés en annexe 1. Une répartition géographique des commandes et du chiffre d'affaires publiés est donnée en annexe 2. Comme l'ensemble des chiffres de ce communiqué, il s'agit de données non auditées.

« Avec près de € 5 milliards de commandes, le troisième trimestre 2011/12 a prolongé la tendance positive observée depuis le milieu du précédent exercice fiscal. Pour le cinquième trimestre consécutif, les commandes sont supérieures au chiffre d'affaires. La demande est restée dynamique dans les marchés émergents pour tous les Secteurs, tandis que Transport a enregistré un grand nombre de contrats en Europe au cours de la période. Les opportunités en cours ainsi que les contrats déjà attribués, qui représentent plus d'un milliard d'euros et devraient entrer en vigueur avant la fin de l'exercice fiscal, nous permettent d'anticiper au quatrième trimestre un fort niveau de commandes. Le chiffre d'affaires devrait pour sa part être en net progrès au quatrième trimestre par rapport aux précédents », a déclaré Patrick Kron, Président-Directeur Général d'Alstom.

## **Analyse par Secteur**

### **Thermal Power**

Au cours du troisième trimestre 2011/12, Thermal Power a reçu des nouveaux contrats pour un montant de € 1 872 millions, en ligne avec le trimestre précédent. La performance commerciale a été soutenue par la demande de nouveaux équipements dans les pays émergents et par l'activité de service dans les pays matures. Le Secteur a notamment enregistré un contrat comprenant quatre turbines à gaz GT13 en Irak, la première phase d'un projet de centrale à charbon en Pologne ainsi que le renouvellement d'un contrat de maintenance à long terme pour des turbines à gaz GT24 aux Etats-Unis. Le chiffre d'affaires s'est élevé à € 2 247 millions, confirmant l'amélioration progressive observée depuis le début de l'année fiscale.

Pour les neuf premiers mois de 2011/12, Thermal Power a enregistré € 6 522 millions de commandes, en hausse de 20 % par rapport à la même période de l'année dernière. Le chiffre d'affaires, à € 6 294 millions, a reculé de 14 % par rapport au dernier exercice ; il reste pénalisé par le faible volume des commandes reçues pendant la crise.

### **Renewable Power**

Au cours du troisième trimestre 2011/12, Renewable Power a enregistré € 309 millions de nouvelles commandes, en progression de 10 % par rapport à la même période de l'année précédente. Pendant ce trimestre, deux projets de réhabilitation de centrales hydroélectriques au Brésil et au Canada ainsi qu'un contrat éolien au Maroc sont venus s'ajouter aux petites commandes reçues. Le chiffre d'affaires s'est établi à € 369 millions pour le troisième trimestre 2011/12, inférieur de 26 % à celui de la même période l'année dernière. La baisse de ce trimestre est principalement due à l'absence de comptabilisation de ventes pour des gros contrats hydroélectriques en cours d'exécution au Brésil.

Au cours des neuf premiers mois de l'année, les commandes de Renewable Power ont connu une hausse de 26 % à € 1 324 millions contre € 1 049 millions pour les neuf premiers mois de l'année précédente. Au cours de la même période, le Secteur a généré un chiffre d'affaires de € 1 406 millions, en progression de 6 % par rapport à la période identique de 2010/11.

### **Transport**

Au cours du troisième trimestre 2011/12, les commandes de Transport se sont élevées à € 1 545 millions, un niveau soutenu en l'absence de très grands projets. Les principaux succès incluent des tramways au Royaume-Uni, des trains régionaux en Suède, un contrat de maintenance en Italie ainsi qu'un système de signalisation en Turquie. Le chiffre d'affaires a atteint € 1 277 millions, en légère hausse par rapport aux deux premiers trimestres de l'exercice en cours.

Pour les neuf premiers mois de l'exercice 2011/12, les commandes du Secteur se sont élevées à € 4 210 millions, en hausse de 16 % par rapport à la même période de l'année précédente. Le chiffre d'affaires a atteint € 3 738 millions, en recul de 13 % par rapport aux neuf premiers mois du dernier exercice.

## **Grid**

Sur le troisième trimestre de 2011/12, Grid a enregistré son meilleur niveau de commandes (€ 1 168 millions) depuis son acquisition. En plus d'un grand nombre de contrats de petite taille reçus à travers le monde, le Secteur a également remporté en Suède un projet important pour sa nouvelle technologie haute tension à courant continu (HVDC), ce qui représente une avancée majeure dans la stratégie de Grid. Le chiffre d'affaires de € 981 millions est resté soutenu au troisième trimestre.

Au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2011/12, les commandes de Grid se sont élevées à € 3 021 millions, tandis que le chiffre d'affaires s'établissait à € 2 825 millions.

### **Principaux faits marquants du troisième trimestre 2011/12**

Au cours du troisième trimestre de l'exercice 2011/12, Alstom a poursuivi son développement dans les pays à croissance rapide en y renforçant ses partenariats et sa présence industrielle.

En Chine, le 26 octobre, Grid a conclu un accord de coopération avec China Electric Power Equipment and Technology Co. Ltd (CET), une filiale de State Grid Corporation of China (SGCC), pour développer des technologies de transport d'électricité à ultra-haute tension. Le 10 novembre, Alstom et China Datang Corporation ont signé un accord portant sur une étude de faisabilité pour un projet de captage et de stockage de CO<sub>2</sub> de 350 MW en oxy-combustion à Daqing, qui constituerait le premier pilote à grande échelle en Asie.

En Russie, poursuivant sa stratégie de long terme pour établir une forte présence locale, Alstom a créé une société commune à 50/50 avec KER en vue des futurs projets HVDC, tandis que Transport a consolidé son partenariat avec Transmashholding en signant une lettre d'intention pour le développement d'un réseau moderne de tramway à Saint-Pétersbourg.

Au Brésil, Grid a inauguré le 6 octobre une nouvelle ligne de production au sein de son usine d'Itajubá pour la fabrication de condensateurs de puissance. Le 30 novembre, le Groupe a ouvert son premier site d'assemblage de turbines éoliennes à Camaçari, dans l'Etat de Bahia. Il servira notamment les projets éoliens pour des turbines ECO 80 et ECO 100 en Amérique latine.

En parallèle, au cours du troisième trimestre, le Groupe a franchit des étapes décisives dans le lancement de nouveaux produits. Dans le cadre de son programme d'éolien off-shore, Alstom a annoncé le 4 novembre qu'il établirait jusqu'à deux sites en France dédiés à la production et à l'assemblage de sa nouvelle turbine éolienne de 6 MW. La taille de l'investissement dépendra du succès du consortium mené par EDF EN, auquel Alstom appartient, dans l'appel d'offres portant sur l'éolien off-shore lancé par le Gouvernement français. Le 13 décembre, Alstom et l'opérateur privé italien NTV ont dévoilé le nouveau train à très grande vitesse .italo AGV, qui devrait circuler sur les lignes Turin-Salerne et Rome-Venise.

### **Situation financière**

La situation financière d'Alstom demeure solide. Au cours du trimestre, une ligne de crédit syndiqué de € 1,35 milliard à 5 ans a été signée, qui renouvelle une ligne de crédit existante non tirée de € 1 milliard. Le Groupe confirme que le cash flow libre devrait être positif sur la seconde moitié de l'exercice en cours.

## Perspectives

Grâce au fort niveau de commandes attendu au quatrième trimestre, le Groupe devrait afficher une performance commerciale solide pour l'exercice en cours. Comme annoncé précédemment, le chiffre d'affaires poursuit sa reprise amorcée après le point bas du début d'année ; cette reprise, combinée à l'impact positif des actions en cours sur les coûts, devrait conduire à une amélioration de la performance opérationnelle dans la seconde partie du présent exercice. Sur cette base, le Groupe confirme que la marge opérationnelle en mars 2012 devrait se situer entre 7 % et 8 %.

\*\*\*

## Contact presse

Christine Rahard

Tel: +33 1 41 49 32 95

[christine.rahard@chq.alstom.com](mailto:christine.rahard@chq.alstom.com)

Stéphane Farhi

Tel : +33 1 41 49 33 08

[stephane.farhi@chq.alstom.com](mailto:stephane.farhi@chq.alstom.com)

## Relations Investisseurs

Emmanuelle Châtelain, Juliette Langlais

Tel: + 33 1 41 49 37 38 / 21 36

[Investor.relations@chq.alstom.com](mailto:Investor.relations@chq.alstom.com)

*Ce communiqué de presse contient des informations et déclarations de nature prospective basées sur les objectifs et prévisions à ce jour de la direction d'Alstom. Ces informations et déclarations de nature prospective sont inévitablement soumises à un certain nombre de facteurs de risque et d'incertitude importants (tels que ceux décrits dans les documents déposés par Alstom auprès de l'Autorité des marchés financiers) qui font que les résultats finalement obtenus pourront différer de ces objectifs ou prévisions. Ces informations de nature prospective n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et Alstom n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision de celles-ci, que ce soit en raison de nouvelles informations qui seraient à sa disposition, de nouveaux événements ou pour toute autre raison, sous réserve de la réglementation applicable.*

## ANNEXE 1 – REPARTITION SECTORIELLE PAR TRIMESTRE

Commandes reçues <i>(en millions d' €)</i>	2010/11				2011/12			2010/11	2011/12	Var. %	
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	9 mois	9 mois	Var. publiée	Var. org.*
Thermal Power	1 590	1 274	2 553	2 558	2 811	1 839	1 872	5 417	6 522	+20 %	+23 %
Renewable Power	360	407	282	887	328	687	309	1 049	1 324	+26 %	+29 %
Transport	1 119	888	1 632	2 070	980	1 685	1 545	3 639	4 210	+16 %	+17 %
Grid	422**	978	1 023	1 011	891	962	1 168	2 423**	3 021	+25 %	+3 %
<b>Alstom</b>	<b>3 491</b>	<b>3 547</b>	<b>5 490</b>	<b>6 526</b>	<b>5 010</b>	<b>5 173</b>	<b>4 894</b>	<b>12 528</b>	<b>15 077</b>	<b>+20 %</b>	<b>+18 %</b>

  

Chiffre d'affaires <i>(en millions d' €)</i>	2010/11				2011/12			2010/11	2011/12	Var. %	
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	9 mois	9 mois	Var. publiée	Var. org.*
Thermal Power	2 741	2 423	2 159	2 402	1 945	2 102	2 247	7 323	6 294	-14 %	-12 %
Renewable Power	429	395	500	617	473	564	369	1 324	1 406	+6 %	+8 %
Transport	1 573	1 344	1 399	1 288	1 221	1 240	1 277	4 316	3 738	-13 %	-13 %
Grid	423**	1 104	1 186	940	887	957	981	2 713**	2 825	+4 %	-13 %
<b>Alstom</b>	<b>5 166</b>	<b>5 266</b>	<b>5 244</b>	<b>5 247</b>	<b>4 526</b>	<b>4 863</b>	<b>4 874</b>	<b>15 676</b>	<b>14 263</b>	<b>-9 %</b>	<b>-11 %</b>

(\*) Les données organiques excluent les effets de change et de périmètre.

(\*\*) Grid n'est consolidé que sur 1 mois au T1 2010/11.

## ANNEXE 2 - REPARTITION GEOGRAPHIQUE

Commandes reçues par destination <i>(en millions d' €)</i>	2010/11	%	2011/12	%
	9 mois	Contrib.	9 mois	Contrib.
Europe de l'Ouest	3 585	28 %	4 135	27 %
Amérique du Nord	1 952	16 %	1 778	12 %
Europe de l'Est	1 098	9 %	2 696	18 %
Amérique Centrale et du Sud	1 075	9 %	896	6 %
Afrique / Moyen-Orient	1 689	13 %	2 125	14 %
Asie / Pacifique	3 129	25 %	3 447	23 %
<b>TOTAL</b>	<b>12 528</b>	<b>100 %</b>	<b>15 077</b>	<b>100 %</b>

Chiffre d'affaires par destination <i>(en millions d' €)</i>	2010/11	%	2011/12	%
	9 mois	Contrib.	9 mois	Contrib.
Europe de l'Ouest	6 106	39 %	5 255	37 %
Amérique du Nord	1 842	12 %	1 767	12 %
Europe de l'Est	1 091	7 %	1 109	8 %
Amérique Centrale et du Sud	1 276	8 %	1 188	8 %
Afrique / Moyen-Orient	2 681	17 %	1 977	14 %
Asie / Pacifique	2 680	17 %	2 967	21 %
<b>TOTAL</b>	<b>15 676</b>	<b>100 %</b>	<b>14 263</b>	<b>100 %</b>